

全員協議会会議録

開会前発言	2
1 開 会	3
2 あいさつ	4
3 議 題	4
(1) 報告事項について	4
① 令和7年度人事異動について.....	4
② 矢板市立東小学校建設検討会の開催について.....	6
③ 大進電気グラウンド（多目的グラウンド）のナイター用ケーブル修繕に 伴うふるさと納税型クラウドファンディングの結果について.....	8
④ 矢板市文化スポーツ複合施設使用料の一部変更について.....	9
4 その他	11
5 閉会	12

日 時	令和7年4月16日(水)	午前10時00分～午前10時28分
場 所	議場	

○ 出席者

【 議員 14 人 】

- ① 渡 邊 英 子
- ② 桺 真 衣 子
- ④ 齋 藤 典 子
- ⑤ 神 谷 靖
- ⑥ 石 塚 政 行
- ⑦ 掛 下 法 示
- ⑧ 宮 本 莊 山
- ⑨ 櫻 井 恵 二
- ⑩ 高 瀬 由 子
- ⑪ 関 由紀夫
- ⑫ 小 林 勇 治
- ⑬ 伊 藤 幹 夫
- ⑭ 佐 貫 薫
- ⑮ 石 井 侑 男

【 欠席議員 】

なし

【 説明員 】

- ① 市長
- ② 教育長
- ③ 総合政策部長兼総合政策課長
- ④ 秘書広報課長
- ⑤ 総務部長
- ⑥ 総務人事課長
- ⑦ 財政課長
- ⑧ 税務課長
- ⑨ 健康福祉部長
- ⑩ 社会福祉課長
- ⑪ 幸齢課長
- ⑫ こども課長
- ⑬ 健康増進課長
- ⑭ 市民生活部長兼危機管理監兼生活環境課長
- ⑮ 市民課長
- ⑯ 経済部長兼商工観光課長
- ⑰ 農林課長兼農業委員会事務局長
- ⑱ 建設部長
- ⑲ 建設課長
- ⑳ 都市整備課長
- ㉑ 地籍調査課長
- ㉒ 会計管理者兼出納室長
- ㉓ 教育部長兼教育総務課長
- ㉔ 生涯学習課長
- ㉕ 監査委員事務局長兼選挙管理委員会事務局長
- ㉖ 上下水道事務所長兼水道課長
- ㉗ 下水道課長

森 島 武 芳
伊 藤 由 悟
村 上 治 良
杉 山 太 郎
高 橋 弘 一
佐 藤 賢 一
矢 板 洋 子
高 久 聡 子
高 橋 理 子
加 藤 清 美
相 馬 香 織
斎 藤 敦 子
松 本 一 裕
柳 田 豊
沼 野 英 美
山 口 武
山 下 征 子
和 田 理 男
小 林 徹
江 連 康 一
黒 田 禎
丸 谷 久美子
佐 藤 裕 司
宮 本 典 子
小野崎 賢 一
柳 田 恭 子
高 久 英 治

【 議会事務局 】

- ① 事務局長 星 哲 也
- ② 副主幹 粕 谷 嘉 彦
- ③ 主査 手 塚 紀 寿

開会前発言

○議長（佐貫 薫） 皆様おはようございます。

本日の会議は、令和7年度最初の全員協議会となりますので、出席者の自己紹介をお願いできればと思います。では、総務部長からよろしくお願いいたします。

○総務部長（高橋弘一） おはようございます。

それでは、本年度最初となりますので、議会に出席する部課長が座席順に自己紹介してまいりますので、よろしくお願いいたします。それでは村上市長からお願いします。

○総合政策課長（村上治良） おはようございます。

4月から総合政策部長兼総合政策課長を務めます村上治良です。本年度よろしくお願いいたします。

（「よろしくお願いいたします。」は以下同じ。）

総務部長の高橋弘一です。

総務人事課長の佐藤賢一です。

財政課長の矢板洋と申します。

秘書広報課長の杉山太郎と申します。

健康福祉部長の高橋理子と申します。

市民生活部長兼危機管理監兼生活環境課長の柳田です。

税務課長の高久聡子です。

社会福祉課長の加藤です。

幸齢課長の相馬香織と申します。

こども課長の斎藤敦子と申します。

健康増進課長の松本一裕と申します。

市民課長の沼野英美と申します。

教育部長兼教育総務課長の佐藤裕司と申します。

経済部長兼商工観光課長の山口武です。

建設部長の和田理男です。

上下水道事務所長兼水道課長の柳田恭子です。

生涯学習課長の宮本典子と申します。

農林課長兼農業委員会事務局長の山下征子です。

建設課長の小林徹です。

都市整備課長の江連康一です。

地籍調査課長の黒田です。

下水道課長の高久英治と申します。

会計管理者兼出納室長の丸谷久美子です。

監査委員事務局長兼選挙管理委員会事務局長の小野崎賢一と申します。

最後になります、議会事務局の星と粕谷と手塚と申します。

○総務部長 以上となります。本年もどうぞよろしくお願いいたします。

○議長 皆様ありがとうございました。こちらからもどうぞよろしくお願いいたします。

(執行部一部退席)

1 開 会

○議長 ただいまから全員協議会を開会いたします。

初めに、市長から御挨拶があります。

2 あいさつ

○市長（森島武芳） おはようございます。

新年度になりまして初めての全員協議会でございます。開催に当たりまして、一言御挨拶を申し上げたいと思います。

本日は御多用のところ、御出席を賜りましてありがとうございます。本日の議題におきましては、令和7年度人事異動についてなど4件でございます。これらの件につきまして、所管する部課長から御報告をいたしますので、よろしくお願いを申し上げます。

簡単ではございますが、開会に当たりましての御挨拶とさせていただきます。

3 議 題

(1) 報告事項について

① 令和7年度人事異動について

○議長 それでは、3議題に入ります。(1)報告事項について、①について説明を求めます。

○総務部長 それでは、令和7年度人事異動について御報告いたします。

今回の人事異動につきましては、部長級が7名、課長級が14名、主幹35名を含みます総数172名の異動でございました。これは、部課長及び主幹級の異動が多くなっておりまして、全体の異動規模といたしましては大規模となっております。

それでは今回の異動の主な特徴につきまして御説明いたします。まず、2の組織及び職員配置でございますが、総務部の総務課におきましては、「総務人

事課」と「財政課」に再編しております。これは、人材育成や職員採用など、人事業務における各種仕組みの見直しなどを行い、職員一人ひとりが力を発揮できる体制づくりを進めること、また、今後の財政見通しや公共施設の再配置、新庁舎整備など、よりきめ細やかな対応を行うため、総務課を「総務人事課」と「財政課」に再編いたしました。なお、総務人事課におきましては、人的資本の可視化や職員エンゲージメントの向上など、人的資本経営の考え方を取り入れ、職員一人ひとりが力を発揮できる体制を整備することや組織の持続的な価値の向上を図るため、「戦略人事室」を設置いたしました。また、財政課におきましては、庁舎整備が本格化することに伴いまして、「管財庁舎整備室」を設置いたしました。

課名の変更といたしましては、高齢対策課を地域の高齢者が幸せに年を重ねて欲しいという願いを込めまして、幸せの幸と年齢の齢を重ねまして、「幸齢課」といたしました。また、「こども課」につきましては、漢字で表記されておりました「子ども」の「子」を平仮名表記にいたしました。そして、こども課におきましては、子供関連施策の課題分析を行い、子供に関する施策について、各課・各担当と連携調整し企画立案するための「こども政策室」を設置いたしました。

それから、資料に記載はございませんが、部長職につきましては、庁内の働きやすさの向上や政策のQCD（品質・コスト・納期）の担保の観点から、マネジメントの強化を重視したところでございます。その大きな柱といたしまして、総務部、健康福祉部、建設部の部長をそれぞれ専任配置いたしました。これに伴いまして、新たに総務人事課、財政課、社会福祉課、建設課に課長を配置いたしました。

そして、これも資料に記載はございませんが、女性活躍推進としての女性職

員の登用に関しましては、部長級として、新たに健康福祉部長に女性を起用いたしました。これによりまして、部課長級の職員のうち、女性職員の人数は10名となりまして、割合で申し上げますと35.7%となっております。

続きまして、3の派遣のうち、新たなものといましては、栃木県への実務研修派遣におきまして、新たに産業労働観光部産業政策課と県土整備部交通政策課へそれぞれ1名を派遣しております。

そして、最後になりますが、令和7年度の職員数につきましては、令和6年度より5名少ない243名となっております。

説明は以上です。

○議長 説明は終わりました。御質疑等はありませんか。

(なし)

○議長 ないものと認めます。

② 矢板市立東小学校建設検討会の開催について

○議長 次に、②について説明を求めます。

○教育総務課長(佐藤裕司) 矢板市立東小学校建設検討会の開催について御説明いたします。

令和7年3月矢板市議会定例会の予算審議において、東小学校改築案での判断には賛同いただいた上で、未計上事業費約6億1,000万円も含めた約15億円という事業費の大幅な増加に対して、大幅な計画変更にならない範囲でのコスト削減策の検討とその検討に合わせた計画の修正について、広く意見をいただくよう御指摘をいただいたところです。

そこで、このたび、事業費の大幅な増加に対して、コスト削減策やレイアウト等の検討を行うため、保護者、地域住民、学校、市議会議員を構成員とした

検討会を開催します。多くの意見をいただき、より良い学校建設に向けた検討を行います。検討会の開催日程でございますが、明日4月17日第1回検討会を開催いたします。その後も、4月23日PTA総会の際に保護者説明会を実施するほか、5月7日学校運営協議会の際に説明会を実施し、幅広く意見を伺う予定です。検討会は5月から6月にかけても開催し、丁寧に意見を伺い、真摯に検討を重ね、計3回の開催で検討結果をまとめる予定です。その上で、6月の全員協議会に検討結果を報告させていただきたいと考えておりますので、あらかじめ御承知くださいますようお願いいたします。

説明は以上でございます。

○議長 説明は終わりました。御質疑等はありませんか。

○掛下議員 検討会について、是非ともコストっていう意味で見直し検討をお願いしたいと同時に、最近のニュースとして北海道北見市の財政危機ということで、特に市役所の庁舎新設で110億円、それと図書館が40億円、これらを踏まえて財政危機だということがニュースで出ました。したがって、今回についても15億円のアップで45億円につきましては、もともと北見市はオホーツクでも一番の大都市で11万人です。矢板は3万人で財政規模からいっても矢板市は当然少ないわけで、この財政という面での見直しの中で、ここに入っておりませんが、国からの支援が本来は3分の1が出るわけなので、それについてはいろんな事情で出ないということになりましたが、何とか見直しですね、そういう意味の国からの3分の1、約30億円であれば、10億円出るわけですから、そういう分野の詰めとか見直しとか、そういうのも是非とも入れていただきたいと思いますので、よろしく願いいたします。

○議長 御意見ですか。

○掛下議員 はい。

○議長 そのほか、御質疑等ありませんか。

(なし)

○議長 ないものと認めます。

③ 大進電気グラウンド（多目的グラウンド）のナイター用ケーブル修繕
に伴うふるさと納税型クラウドファンディングの結果について

○議長 次に、③について説明を求めます。

○生涯学習課長（宮本典子） 大進電気グラウンドナイター用ケーブル修繕に伴うふるさと納税型クラウドファンディングの結果について御報告いたします。

資料を御覧ください。2月14日から3月31日まで実施しましたクラウドファンディングにつきましては、クラウドファンディング運営事業者、株式会社 CAMPFIRE サイトによる寄附額が143件391万円、窓口での寄附額が53件538万2,050円、合計196件929万2,050円で行いました。短期間にもかかわらず、多くの方から御寄附いただき、この場をお借りしましてお礼申し上げます。ありがとうございました。

目標額3,000万円に対しまして、今回御寄附いただきました金額の結果につきましては、庁内関係課と検証・調整をしたところでございます。生涯学習課としましては、たくさんの御利用いただいている方々に一日でも早く、万全のナイター設備を提供したいと考えているところではございますが、今後の施設整備に係る財政支出等を考慮しますと、まだ修繕できる段階ではないとの判断に至りましたので、引き続きクラウドファンディングを実施することといたしました。

今後につきましては、今回利用しましたサイトのほか、他のふるさと納税クラウドファンディングサイトも利用し、併せまして窓口での受付も継続し、少

しでも多くの資金を調達してまいりたいと考えております。開始時期につきましては、前回の経験やノウハウを生かしまして、準備期間を経て5月下旬頃を予定しております。

市議会の皆様におかれましても、引き続き実施に御理解と周知にお力添えをいただければと思います。よろしくお願いいたします。

説明は以上です。

○議長 説明は終わりました。御質疑等はありませんか。

○渡邊議員 目標に対して、まだまだ大変かなと思うのですが、中には小銭だったりとか、少ない金額、募金箱みたいなものがあれば寄附できるという声を大分聞いていますので、小さい金額でも人数がたくさんあれば、それなりの金額が集まるのではないかと思いますので、募金箱の設置だったりとか、小さな金額でも預かれるような、そういう寄附できる仕組みについて、今後御検討いただければと思いますが、どうでしょうか。

○議長 答弁を求めます。

○生涯学習課長 ただいまの質問に答えをお答えいたします。やはり、PRの方法だと思いますので、窓口にそのような設置ができるかどうか、課内で検討させていただきます。

○渡邊議員 ぜひ、よろしくお願いいたします。

○議長 そのほか、御質疑等ございますか。

(なし)

○議長 ないものと認めます。

④ 矢板市文化スポーツ複合施設使用料の一部変更について

○議長 次に、④について説明を求めます。

○生涯学習課長 矢板市文化スポーツ複合施設使用料の一部変更について御報告いたします。

矢板市文化スポーツ複合施設につきましては、昨年の４月１日オープンから本年３月３１日で一周年を迎え、延べ５万５３２人の方々に御利用いただくことができ、目標人数３万人を大幅に超えることができました。しかしながら、利用金額につきましては、１,８５６万１,３４０円となり、目標額に１００万円程度到達していない状況となっております。一年目の利用状況見ますと、新しい施設であり設備も整っていることから、各種イベントが多数開催されたり、市外からの合宿が一定数行われたりすることで、利用者数が伸びたものと考えております。その一方、昨年４・５月の稼働率や定期利用登録団体の利用が伸び悩んでいる傾向が見られました。このようなことから、定期利用登録団体を増やし、稼働率を高める方策について、指定管理者と協議を続け、改善策を検討してまいりました。その結果、まずは、平日の午前の利用が少ないという課題があることから、４月から夏休み等を除く、定期利用登録団体の平日午前の使用料を１時間当たりアリーナ半面 ７５０円から ５００円に、多機能ホール半面 ７００円から ５００円に変更し、さらに夏季及び冬季の加算を行わないことといたしました。この変更により、既に幾つかの定期利用登録団体が利用を開始していただいております、年間では延べ約 ３,５００人、約 ２０万円の増加を見込んでおります。

今後につきましても、利用状況を注視し、引き続き稼働率の向上に向けた利用者のニーズ調査を実施しまして、ほかの時間帯につきましても、市民の皆様が御利用しやすい方策を指定管理者と協議をし、市民満足度の向上につなげられるよう改善を続けてまいります。

説明は以上です。

○議長 説明は終わりました。御質疑等はありませんか。

(なし)

○議長 ないものと認めます。

4 その他

○議長 次に、4 その他に入ります。

議員各位及び市当局から何かありませんか。

○宮本議員 生涯学習課長にお願いがございます。3月の議会で申すかなという事で大変迷ったのでありますが、文化会館の解体の件で若干お願いをしたいと思います。解体について、この問題は私も最後の質問というか、お話になろうかと思うのですが、なぜ、必要以上にこのようなことをお願いしたり、お話するのかと言いますと、オープン当時、私はその場におりました。そういうことで思いが非常に強いのであります。オープン当時、市民の皆さんに文化というか、そういうものを肌で感じてもらう、体験してもらうということで、多くの市民の皆さんに、どうしたら文化会館オープン時に肌で感じてもらうかということを担当課として職員として一生懸命みんなで考えた中、とにかく無料で市民の皆さんに声をかけてということで、お金がかからない方法を採って、それには何かということで、映画鑑賞「典子は、今」という熊本県のサリドマイドの子供さんの映画を予定し実施を致しました。1回公開の予定でありましたが、ものすごい多くの市民の皆さんが関心を示していただいて、とても1回では入れない、1,100人ですから。さあどうしようということで、これも、当時の課長の判断があったかと思うのですが、思い切ってもう1回公開しようということで午後も実施致しました。これまで矢板市にとって、あのようなことは全くありませんでした。鑑賞された方は本当に涙ながらに「ああ、文化というものはこういうものだなあ。」というふうに感じて帰られたと思っ

ております。それを契機に矢板市の文化が見る見ると発展していったのかなという気が今でもしております。それが、2019 年に大きなけがをしてしまいました。しかし、市としてもそのけがを直すために保険も入り、なおかつ、いろいろな方のお骨折りで国の予算なども踏まえて直すことができるという判断に至ったと聞いておりました。まだその時、文化会館には命があったわけです。その命を矢板市は絶ったのです。病院にもかけずにそのまま見捨ててしまったのであります。このように、生涯学習で持っている人が切ること、これは一番大切なことだと私は思っております。それさえしないで、8 月末にはいよいよ解体に踏み切ろうとしている状況に大変残念でなりません。それで、もう解体するなというふうには私も言いません。しかし今後、市長、そして副市長も 5 月から来るでしょう、そして担当課長、担当課の文化担当、公民館・文化会館担当とみんなで相談をしてもらいたいことがあります。それは、これまで矢板市の文化発展に努めてくれた文化会館を送るということです。何か行事を組んで感謝の気持ちを込めて送れないか。多分、電源が不足していると思いますが、今、電源はリースでも持って来られます、利用できます。そんなことも踏まえながら最後の最後、これまでの多くの市民の皆さんに文化会館を愛してもらったことに感謝の意を表すような施策をぜひともお願いをしたいのであります。答弁は要りません、終わります。

○議長 そのほか、御質問等ありますか。

(なし)

○議長 ないものと認めます。

5 閉会

○議長 以上で全員協議会を閉会いたします。

(10 : 28)

令和 年 月 日

議長